

Projektsteckbrief

Übernahme der Interims Fertigungsleitung

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

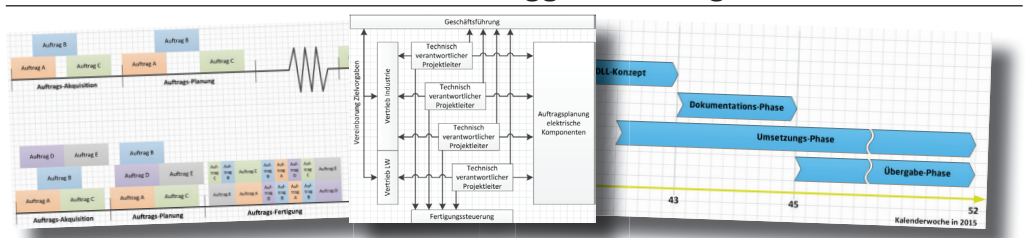
Der Auftraggeber ist ein erfolgreiches und inhabergeführtes Unternehmen mit Sitz im südlichen Emsland. Durch Qualitätsprodukte für individuelle Lösungen im Bereich der Schüttgutindustrie nimmt das Unternehmen national wie international eine vorherrschende Stellung ein. Der innovative Mittelständler zählt namhafte Kunden aus den Bereichen der Chemie-, Kunststoff-, Nahrungsmittel-, Papier-, Umwelt- und Dienstleistungsindustrie zu seinen Partnern.

Die Aufgabenstellung:

Die CPEM hat zur Optimierung der Planung und Umsetzung der Auftragsdurchläufe temporär die Leitung der Auftragsfertigung übernommen. Ziel des Projektes war es, die auftragsgesteuerte Planung in eine ressourcengesteuerte Planung zu überführen. Zukünftig sollten vorhandene Ressourcen des Auftraggebers in Planung und Produktion so aufeinander abgestimmt werden, dass eine optimale Auslastung unter Nutzung aller relevanten Auftrags- und Fertigungsinformationen gewährleistet wird.

Die eingesetzten Methoden:

Die Neugestaltung der Prozessabläufe erfolgte mithilfe von Prozessketten. In Workshops mit dem Auftraggeber und den Mitarbeitern wurden die gewachsenen Prozesse und Abläufe aufgenommen und grafisch dargestellt. Auf Grundlage dieser Analyse wurde ein Konzept entwickelt und der Unternehmensleitung vorgestellt. Die Vorlage wurde als gut befunden, gemeinsam mit den Fachabteilungen umgesetzt und die neu eingestellten Prozesse in Verfahrens- und Arbeitsanweisungen dokumentiert. Die nachhaltige Umsetzung der getroffenen Maßnahmen wurde anschließend von Mitarbeitern der CPEM begleitet und schrittweise an den verantwortlichen Mitarbeiter des Auftraggebers übergeben.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Die ressourcengesteuerte Planung der Produktion machte eine effiziente Produktion mit einer optimalen Auslastung aller am Produktionsprozess beteiligten Anlagen-, Sach-, und Personalressourcen möglich.